Universidad de América®
Código SNIES 1715

DIPLOMADO
GERENCIA DE PROYECTOS CON LINEAMIENTOS DE LA GUÍA PMBOK® DEL PMI®

96 Horas

Great Place To Work. Certificada 2023

ISO 9001:2015
ISO 45001:2018
ISO 14001:2015
BUREAU VERITAS Certification

PRESENTACIÓN

Este Diplomado tiene como objetivo brindar herramientas avanzadas para la comprensión, apropiación y dominio de las habilidades requeridas para liderar la estructuración y dirección de proyectos de inversión pública y/o privada conforme a lineamientos y buenas prácticas internacionales.

El desarrollo académico del programa esta enmarcado en un enfoque netamente práctico donde los participantes desarrollarán cada uno de los componentes en un ejercicio de aprendizaje experiencial, orientado a proyectos con casos prácticos del sector industrial y servicios.

JUSTIFICACIÓN

La gestión de proyectos es una disciplina esencial para mejorar la competitividad empresarial, impulsada por la transformación digital, la creación de valor y el uso de tecnologías avanzadas. Hoy más que nunca, las organizaciones necesitan herramientas que les permitan alcanzar resultados más rápidos y eficaces, fortaleciendo su posición en el mercado.

Desde los grandes proyectos históricos como la Muralla China o el Taj Mahal, hasta los pequeños desafíos cotidianos como la creación de un negocio o la ampliación de una vivienda, la gestión de proyectos juega un rol crucial en todos los aspectos de la vida. La clave del éxito en cualquier proyecto radica en una administración estratégica, capaz de superar los retos de la globalización y coordinar equipos de forma efectiva, incluso a distancia.

Nuestro programa de Gerencia de Proyectos, basado en la metodología del PMI, ofrece una formación completa que combina teoría y práctica. Los participantes adquirirán habilidades clave para transformar el conocimiento en acciones efectivas dentro de sus organizaciones, siguiendo una estructura cronológica que abarca todo el ciclo de vida del proyecto, desde la planificación hasta la entrega de resultados.

A través de casos de estudio, plantillas y situaciones reales, los estudiantes aprenderán a enfrentar los desafíos del mundo actual con un enfoque de generación continua de valor. Además, se desarrollará un caso integral durante el programa, asegurando que cada participante esté preparado para liderar proyectos con éxito, siguiendo las mejores prácticas internacionales.

OBJETIVO GENERAL

Desarrollar en los participantes las competencias para la aplicación de conocimientos, metodologías, técnicas y herramientas que soportan el modelo de dirección de proyectos, profundizando en los procesos de negocio que afecta el buen desarrollo empresarial.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Comprender los elementos que conforman un sistema para la generación de valor en la formulación y estructuración de soluciones empresariales y/o sociales.
- Aplicar tecnicas y herramientas de reconocimiento mundial para formular, planear, evaluar y controlar un proyecto.
- Identificar los elementos normativos, procedimentales y organizacionales para la adquisición de bienes y servicios según el marco regulatorio nacional y las buenas prácticas de gestión.
- Reconocer marcos de trabajo ágil aplicados a la estructuración, formulación y gestión de proyectos.

En el programa se presenta un modelo de desempeño basado en las buenas prácticas y estandares divulgados por Project Management Institute – PMI® de los Estados Unidos de América y las prácticas recomendadas por las agencias internacionales de desarrollo.

PERFIL DEL ASPIRANTE

El diplomado está orientado a profesionales de diversas áreas del conocimiento, partícipes en la formulación o dirección de proyectos y apasionados por la generación de soluciones de alto valor empresarial, que se desempeñen en los diferentes niveles de incidencia como lo son ejecutivos, directores y personal de oficinas de proyectos PMO®, gerentes de área, líderes de proyectos, facilitadores, coordinadores o analistas.

METODOLOGÍA

En cada uno de los encuentros, el docente desarrollará una presentación magistral de contenido que será consolidada mediante la solución de talleres colaborativos y el abordaje de casos prácticos y de éxito en donde se relacionan los elementos conceptuales y pragmáticos de la realidad organizacional.

Se desarrollará un caso de estudio de un proyecto teniendo en cuenta todas las variables que lo rodean, basándose en los conceptos teóricos del Project Management Institute (PMI®) y buenas prácticas ejecutadas en entornos ágiles donde se requiere la participación activa del estudiante.

96 horas (84 horas presenciales y 12 horas de autoformación remota)

COMPETENCIAS A DESARROLLAR

1. Reconoce las técnicas y herramientas que se aplican para la concepción de un proyecto bajo un enfoque predictivo y ágil conforme al despliegue estratégico de la organización.
2. Desarrolla un plan de dirección de proyecto conforme a los lineamientos del PMI® y buenas prácticas de reconocimiento internacional.
3. Formula criterios para la evaluación continua de indicadores de desempeño del proyecto y su integración con los elementos estratégicos de generación de valor corporativo.

¿POR QUÉ **ESTUDIAR** EL DIPLOMADO GERENCIA DE PROYECTOS CON LINEAMIENTOS DE LA GUÍA PMBOK® DEL PMI® EN LA **UNIVERSIDAD DE AMÉRICA**?

- Un aprendizaje práctico que combina el aprendizaje de técnicas y herramientas en un enfoque tradicional (cascada) y el uso de marcos de trabajo ágil.
- Prepara al participante para la presentación de exámenes de certificación de reconocimiento global en dirección de proyectos.
- Enfoque en las herramientas y técnicas para la optimización del proceso de formulación y gestión del proyecto.

CONTENIDO TEMÁTICO

Universidad de América®
Código SNIES 1715

MÓDULO 1
Introducción y formulación de proyectos.
12 horas

Introducción
- Introducción a la Gerencia Moderna de Proyectos.
- Estándares de Gerencia de Proyectos.
- Estructura del estándar PMI®.

Planeación Estratégica
- Planeación estratégica y el origen de los proyectos.
- Ejemplos de planes estratégicos.
- Ciclo de vida de la gestión de proyectos.
- Conceptos de Gestión de programas y portafolio de proyectos.

Formulación de Proyectos
- Introducción y marco conceptual.
- Modelo de marco lógico y estructuración de proyectos con MGA.
- Proceso de evaluación de proyectos.
- Fases de la formulación de proyectos.

MÓDULO 2
Inicio del proyecto y competencias del director de proyectos.
9 horas

- La iniciación de proyectos.
- Conceptos generales en la creación del Project Charter.
- La identificación de interesados del proyecto y su importancia.
- Principios de dirección de proyectos.
- Sistema para la creación de valor.
- Dominios de desempeño para la dirección de proyectos.

MÓDULO 3
Planeación y control de la línea base del proyecto.
18 horas

- Gestión de alcance y los requisitos del proyecto.
- Declaración de alcance y exclusiones del proyecto.
- Estructura de desagregación de trabajo.
- Gestión del cronograma del proyecto.
- Estimación de costos y línea presupuestal.
- Gestión de la calidad del proyecto.
- Seguimiento y control del proyecto.
- Práctica computacional MS Project.

MÓDULO 4
Gestión del cambio, conflictos y negociación.
12 horas

- Gestión del cambio conflictos y negociación.
- Gestión de los recursos del proyecto.

- Planeación de los recursos del proyecto.
- Adquisición de los recursos del proyecto.
- Desarrollo del equipo del proyecto.
- Competencia del gerente de proyecto.

- Evaluación de competencias y desempeño del equipo de proyecto.
- Planeación de las comunicaciones.

MÓDULO 5
Gestión de los riesgos y la incertidumbre en el proyecto.
9 horas

- Identificación de riesgos.
- Análisis y valoración de riesgos.
- Seguimiento y control del riesgo.
- Definición de la respuesta a riesgos.

CONTENIDO TEMÁTICO

MÓDULO 6
Proyectos ágiles.
9 horas

- Principios y valores del agilismo.
- Design Thinking.
- Ceremonias, artefactos y roles en SCRUM.

MÓDULO 7
Gestión de compras y contratación en proyectos.
6 horas

- Gestión de compras y contrataciones.
- Tipología de contratos.
- Proceso licitatario y contratación pública.
- Invitaciones a proponer y criterios de evaluación de proveedores.
- Cierre de contratos.

MÓDULO 8
Gestión de los riesgos y la incertidumbre en el proyecto.
9 horas

- dentificación de riesgos.
- Análisis y valoración de riesgos.
- Seguimiento y control del riesgo.
- Definición de la respuesta a riesgos.

MÓDULO 9
Caso de aplicación virtual.
12 horas

- Lecciones aprendidas.
- Plan de dirección de proyectos.
- Plantillas e instrumentos de dirección de proyecto.
- Presentación de los trabajos.

Universidad de América®
Código SNIES 1715

CERTIFICADO

Se hará entrega de un certificado expedido por la Universidad de América correspondiente al programa, a los participantes que asistan al menos al 80% del tiempo total en horas del Diplomado.

DOCENTES

Wilson Javier Castro

Ingeniero Industrial e Ingeniero Mecánico; especialista en Gerencia de Proyectos, Gestión de Calidad y Productividad; máster en Dirección de Empresas MBA y magíster en Administración de Proyectos; se desempeña como Director de Proyectos en los campos de montaje, mantenimiento de equipos electromecánicos y transformación digital en el sector industrial y de grandes superficies; cuenta con certificaciones internacionales en Gerencia de Proyectos y agilismo como: ACPC®, PMP®, PRINCE2®, SMPC®, GPM-b® & DTPC®.

José Gustavo Vivas

Magíster y doctor en Gerencia de Proyectos; certificado como PMP® con experiencia de (30) años en el sector de las telecomunicaciones en áreas técnicas, administrativas, de proyectos, de planeación y financieras. Experiencia de veinticinco años en docencia universitaria en pregrado y posgrado, y de más de doce años como empresario y consultor.

Mauricio Diez Silva

Doctor en Dirección de Proyectos; MBA; con más de 15 años en proyectos de transformación organizacional y directivo en áreas de gestión de proyectos académicos, gestión de investigación e I+D+i.

Gonzalo Rodríguez

Ingeniero de Sistemas y magíster en Administración de Empresas, con formación nacional e internacional en temas de gerencia, estrategia empresarial, habilidades directivas, liderazgo, gerencia de proyectos, tecnologías de la información, bases de datos, administración de procesos de negocio, transformación digital, design thinking, aprendiendo a aprender y la ciencia del buen vivir, en empresas como Exxon, Carbocol, Price Waterhouse, Oracle Colombia, Hewlett Packard.

Héctor Onel Beltrán

Ingeniero Electrónico, magíster en Administración de Empresas y magíster en Administración de Proyectos. Posee certificaciones en Project Management Professional PMP, Risk Management Professional PMI-RMP, Scrum PSM I, Prince2 e ITIL Foundation.

Universidad de América®
Código SNIES 1715

Universidad de América®
Código SNIES 1715

Más información:

Dirección de Mercadeo y Admisiones
educacion.continua@uamerica.edu.co
310 869 6885 314 218 1547
316 629 0450

EcoCampus de Los Cerros - Avenida Circunvalar No 20 - 53
Tel: (60 1) 3376680 Ext. 2080, 2011, 2081, 2082

Sede Norte - Calle 106 No. 19 - 18
Tel: (60 1) 6580658 Ext. 2203, 2217, 2218, 2219

Bogotá D.C., Colombia.

www.uamerica.edu.co

Fundación Universidad de América | *Vigilada MinEducación*

Great Place To Work. Certificada 2023

ISO 9001:2015
ISO 45001:2018
ISO 14001:2015
BUREAU VERITAS
Certification